

Berufsbildungswerk Deutscher Krankenhäuser e. V

Traineeprogramm

36. Weiterbildungskurs

Projektarbeit

von Leon Adelman, Marten Dörr, Daniel Peter und Anna Schulte

Digitalstrategie als Voraussetzung für eine nachhaltige und wirksame Förderung aus dem KHZG

Die Digitalisierung des Gesundheitswesens stellt einen entscheidenden Treiber zur Steigerung der Leistungsqualität und zur Eindämmung der Versorgungskosten dar. Allerdings müssen sich deutsche Krankenhäuser vorwerfen lassen, im internationalen Vergleich eine niedrige digitale Reife aufzuweisen. Als Hauptursachen dieses Rückstands lassen sich die hohen Kosten der Umsetzung digitaler Maßnahmen und die unzureichende Investitionsfinanzierung identifizieren.

Vor diesem Hintergrund plant das Bundesgesundheitsministerium, den deutschen Krankenhäusern ein „digitales Update“ zu verschaffen. Durch das im Jahr 2020 verabschiedete Krankenhauszukunftsgesetz (KHZG) stellen Bund und Länder ab Januar 2021 hohe Fördermittelsummen bereit, damit Krankenhäuser in moderne Notfallkapazitäten, die Digitalisierung und ihre IT-Sicherheit investieren können. Darüber hinaus könnte auch die Corona-Pandemie als Katalysator für eine Erhöhung der Digitalisierungsanstrengungen im Krankenhaus fungieren.

Die zeitweilige Möglichkeit zur Finanzierung digitaler Maßnahmen bzw. die aktuellen und künftigen Erfordernisse zu deren Umsetzung stellen deutsche Krankenhäuser vor die Herausforderung, eine geeignete Digitalstrategie zu entwickeln. Die vorliegende Arbeit befasst sich daher mit der Erstellung eines Leitfadens, der aufzeigt, wie bei einer solchen Strategieentwicklung vorzugehen ist.

Dabei ist ein dreiphasiger Prozess bestehend aus strategischer Analyse, strategischer Verknüpfung und Strategieformulierung zu durchlaufen, in dem klassische betriebswirtschaftliche Instrumente im Kontext der Digitalisierung deutscher Krankenhäuser angewendet werden. Die Vorgehensweise wird zunächst theoretisch dargestellt. Anschließend findet sie zur Veranschaulichung praktische Anwendung auf ein fiktives Krankenhaus.