

Lebensphasenbezogenes Arbeiten – Modernes Personalmanagement im Krankenhaus

32. Weiterbildungskurs 2016 - 2018

Tim Bobitka (Evangelisches Klinikum Niederrhein gGmbH Duisburg)

Rosanna Fischer (Städtische Kliniken Neuss - Lukaskrankenhaus – GmbH)

Swantje Wehner (BG Klinikum Duisburg gGmbH)

Der stetige Wandel im Gesundheitswesen ist nicht zuletzt durch den technischen Fortschritt zu verzeichnen, auch der demographische Wandel stellt Personaler vor große Herausforderungen. Dabei hat die Bevölkerungsentwicklung enorme Folgen für die Versorgung der Bevölkerung. Laut dem Statistischen Bundesamt wird die Zahl der Pflegebedürftigen in den nächsten Jahren erheblich steigen. Allerdings wird die Anzahl der Erwerbstätigen stark zurückgehen. So entsteht ein Mangel an qualifiziertem Nachwuchs.

Diese Ausarbeitung soll Krankenhäuser für diese Situation sensibilisieren. Auf der einen Seite ist die Politik gefragt und muss entsprechende Gegenmaßnahmen einleiten. Auf der anderen Seite sollten sich Krankenhäuser vergegenwärtigen, wie sie personell und altersstrukturell aufgestellt sind. Es lassen sich entsprechende Maßnahmen nach den unterschiedlichen Bedürfnissen ableiten.

Die Rotationsgruppe dieser Projektarbeit hat dabei anhand von vier BBDK-Häusern die Altersstrukturen analysiert. Darauf aufbauend wurden altersabhängige Bedürfnisse und modelhafte Beispiele für ein modernes Personalmanagement im Krankenhaus aufgezeigt. Es wurden die unterschiedlichen Generationen mit den jeweiligen Bedürfnissen und deren Anspruchshaltung gegenüber sich selbst und vor allem dem Arbeitgeber „Krankenhaus“ dargestellt. Ziel der Ausarbeitung soll es sein, ein zukunftsweisendes Angebot für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter eines Krankenhauses zu entwickeln, um auch in Zukunft als attraktiver Arbeitgeber „gewappnet“ zu sein. Die Projektarbeit ist nicht abschließend, wird Ihnen allerdings das weit gefächerte Feld der Personalentwicklungsmöglichkeiten aufzeigen. Letztlich kann jedes Krankenhaus seine personellen Strukturen selbstständig und nach den eigenen Bedürfnissen maßgeblich beeinflussen.